

Renforcer les capacités des collectivités territoriales maghrébines



Touiza Solidarité a organisé le 11 Décembre 2009 à l'Europôle Méditerranéen de l'Arbois à Aix-en-Provence un séminaire intitulé "Gouvernance locale, coopération décentralisée, développement durable : échanges d'expériences entre collectivités territoriales françaises et maghrébines". Cet évènement a clôturé le programme quadriennal de renforcement des capacités des collectivités locales maghrébines mis en place par l'association depuis 2005.

Depuis 2005, Touiza Solidarité a mis en place un programme quadriennal intitulé « Renforcement des capacités territoriales maghrébines : Formation à la gestion participative de projets de développement local », financé en grande partie par le Ministère des Affaires Etrangères et Européennes et par l'AFD, avec le concours du Conseil Régional de Provence Alpes Côte d'Azur, le Conseil Général des Bouches du Rhône, les villes de Marseille et d'Aix-en-Provence. Ce programme est réalisé avec l'appui des trois partenaires de Touiza Solidarité au Maghreb, l'Association Nationale des Volontaires Touiza (ANVT), l'Association Nationale des Collectivités Locales du Maroc (ANCLM) et la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes (FNVT) et en collaboration avec Cités Unies France et le collège coopératif Provence Alpes Méditerranée.

Plus de 200 cadres et élus des collectivités locales maghrébines impliqués

En incluant dès le départ l'Algérie, le Maroc et la Tunisie, Touiza Solidarité a souhaité encourager le rassemblement des acteurs maghrébins afin de créer un espace d'échange d'expériences et de savoir faire pour répondre aux enjeux de la gestion durable des collectivités locales. Au cours du programme, 9 stages de formation ont été organisés en France entre 2005 et 2008, réunissant 179 élus et cadres des collectivités territoriales maghrébines. D'une durée de

15 jours, ces stages, qui se sont déroulés en régions PACA et Ile-de-France et à Belfort, étaient axés sur les thèmes suivants :

- Gouvernance locale et dynamisation du territoire
- Coopération décentralisée
- Gestion participative de projets de développement local
- Environnement
- Aménagement urbain.

L'objectif de l'année 2009 était d'évaluer les résultats de ce programme quadriennal de formation, de tirer un bilan de la contribution de ce programme au renforcement des relations intermaghrébines, de préciser les perspectives d'avenir et de formuler des propositions et des recommandations. A ces stages se sont ajoutés deux ateliers, organisés à Rabat et à Alger en avril et en juin 2009, sur le thème "Pratiques du développement local durable des territoires", rassemblant 58 élus et cadres des collectivités locales marocaines et algériennes. Ces ateliers ont participé à la capitalisation du programme, puisqu'ils ont permis de réunir d'anciens participants aux stages de formation. Des questionnaires et des entretiens individuels ont été réalisés afin de collecter des informations avec pour but d'améliorer le programme dans l'hypothèse de sa poursuite.

Le séminaire final du projet

Le 11 Décembre dernier, clôturant ce programme, un séminaire organisé par Touiza Solidarité a réuni 80 participants dont des bénéficiaires des stages de formation des trois pays du Maghreb et des formateurs. Des représentants des institutions et organisations partenaires, françaises et maghrébines ont également participé à ce séminaire. Côté maghrébin étaient notamment représentés le Ministère algérien de l'Aménagement du Territoire, de l'Environnement et du Tourisme (MATET), le Ministère algérien de la Solidarité, de la Famille et de la Communauté Nationale à l'Etranger ou encore le Ministère de la Communauté marocaine vivant à l'étranger. Côté français le Ministère de l'Ecologie et du Développement durable, l'AFD, l'ADEME, pS-Eau ou encore Cités Unies France étaient représentés lors de la journée. La journée s'est déroulée en deux temps avec l'organisation de trois tables rondes le matin et d'un atelier l'après midi consacré au bilan et aux perspectives du programme. Les tables rondes avaient pour thème :

Bonne gouvernance et acteurs locaux au Maghreb.

Trois catégories d'acteurs sont intervenus et ont échangé leurs points de vue sur la notion de gouvernance. Les représentants des institutions et collectivités locales maghrébines ont illustré les stratégies élaborées par les pouvoirs publics à l'échelle locale et nationale des pays maghrébins à travers des exemples concrets.

Ensuite, les membres associatifs ont donné un aperçu des initiatives associatives visant à promouvoir la démarche participative dans le cadre de projets de développement local. Enfin, l'approche des bailleurs de fonds a été présentée à travers la mission de l'AFD qui participe à appuyer les collectivités territoriales du Sud à établir un diagnostic des besoins, à assurer la durabilité technique, financière et politique des projets et renforcer les capacités des collectivités locales en proposant des appuis techniques adaptés et en valorisant la coopération décentralisée.

La coopération décentralisée maghrébine.

Après une présentation générale sur l'état de la coopération décentralisée franco-maghrébine, les collectivités locales françaises de la région PACA ont présenté leurs partenariats et leurs projets avec les collectivités du Maghreb. La ville de Marseille, impliquée dans de nombreux projets de coopération avec les villes du bassin méditerranéen, entretient des liens de coopération décentralisée en particulier avec Rabat, Tunis et la wilaya d'Alger. Le Conseil Régional PACA a présenté ses liens de coopération décentralisée avec le Gouvernorat de Tunis, la wilaya d'Alger et la Région de Tanger-Tétouan au Maroc. Enfin, la ville d'Aix-en-Provence a présenté son partenariat avec la ville d'Oujda notamment à travers l'élaboration du Plan de Déplacements Urbains de la ville marocaine. Ces relations de coopération décentralisée sont facilitées par le travail des associations nationales de collectivités locales maghrébines telles que la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes ou l'Association Nationale des Collectivités Territoriales Marocaines.

Les villes au cœur du développement durable.

Cette table ronde avait pour objet les conséquences de l'urbanisation non maîtrisée sur l'environnement dans les pays du Sud. Les participants ont invoqué la nécessité d'aborder la problématique sous l'angle régional notamment via l'Union pour la Méditerranée et de mettre en place et l'animation d'un réseau d'experts pour mieux organiser la capitalisation d'expériences. Ensuite, les membres associatifs ont donné un aperçu des initiatives associatives visant à promouvoir la démarche participative dans le cadre de projets de développement local. Enfin, l'approche des bailleurs de fonds a été présentée à travers la mission de l'AFD qui participe à appuyer les collectivités territoriales du sud à établir un diagnostic des besoins, à assurer la durabilité technique, financière et politique des projets et renforcer les capacités des collectivités locales en proposant des appuis techniques adaptés et en valorisant la coopération décentralisée.





Une déclaration finale adoptée pour une poursuite du programme

La seconde partie du séminaire a été l'occasion d'un bilan des quatre années du programme à travers la restitution de l'évaluation réalisée par les experts Jean Marie Colombon (France), Abdelatif Jabrani (Maroc) et Essaid Taib (Algérie), et la tenue d'un débat afin de poser les bases d'une réflexion quant à l'éventuelle poursuite du programme. Une synthèse des principales propositions et conclusions des participants a été réalisée par Jean Marie Colombon, à travers une série de 9 propositions pour la mise en place d'un futur programme. Enfin, une déclaration finale a été adoptée par les participants affirmant leur volonté de poursuivre et de renforcer le programme pour toucher davantage de bénéficiaires dans l'objectif d'améliorer la connaissance mutuelle entre les acteurs méditerranéens pour mieux répondre aux grands défis auxquels sont confrontés les acteurs locaux.

Parmi les propositions majeures formulées en vue de la poursuite du programme...

La mise en place d'un sous-programme "Formation de formateurs" qui aurait pour objet d'établir des partenariats avec des instituts de recherche et de formation et de favoriser les échanges entre élus et techniciens français et maghrébins.

Améliorer les modalités pédagogiques en privilégiant les formations de courte durée dans les pays du Maghreb en accueillant des participants des 3 pays et en organisant des visites croisées.

La mise en place d'un sous-programme "grands décideurs" dans le but de sensibiliser les maires des grandes villes, les chefs de cabinets ministériels ou les chefs d'entreprise sur la mise en pratique du développement durable en organisant des visites de villes "modèles" sur le plan de la durabilité et en créant des partenariats avec les villes françaises.

Touiza Solidarité est une association basée à Marseille qui oeuvre depuis 1995 pour un développement partagé entre les deux rives de la Méditerranée, en renforçant les liens de solidarité et en développant des actions de coopération.

Contact :

Touiza Solidarité

16 rue Beauvau - 13001 Marseille

Tél. : 04 91 33 15 02

touiza.solidarite@wanadoo.fr

www.touiza-solidarite.com



Enfin, ce stage franco-arabe entend répondre à la demande des populations arabophones en région PACA, très demandeuses d'une diversification des programmations culturelles liées au monde arabe et qui manquent particulièrement de propositions liées à l'univers du théâtre. Ce stage, qui a été proposé à des personnes de tous âges, rencontre le plus grand succès auprès de jeunes d'une vingtaine d'années, ce qui révèle l'intérêt des jeunes arabophones de Marseille pour des activités culturelles liées au théâtre et à leur patrimoine d'origine. Il est important de mettre en place des activités qui diversifient l'offre en matière culturelle autour du monde arabe, qui facilitent l'accès au théâtre et à ses pratiques artistiques par un plus grand nombre. En permettant à ce public de s'approprier l'univers du théâtre, d'y être spectateur et acteur, et de partager cette pratique avec des publics déjà avertis, nous voulons soutenir l'élargissement des publics de théâtre sur la Région Provence -Alpes- Côte d'Azur.

La Friche et le Théâtre Arabe, un travail engagé en 2005

Le projet global a consisté en la fondation d'un théâtre arabe contemporain à partir d'Alger et de Marseille, initié par **El Gosto Théâtre**, opérateur indépendant fondé à Alger par Ziani Cherif Ayad, et accompagné par la Friche la Belle de Mai (Système Friche Théâtre). L'aventure a commencé en 2005 avec l'événement "Djazair, une année de l'Algérie en France". Dès le départ, l'objectif de Système Friche Théâtre est de nourrir une expérience fondatrice explorant de nouveaux territoires, de nouveaux publics, de nouvelles approches et d'asseoir une internationale fondée sur l'accueil de cultures du Sud et leur développement vers le Nord, en accueillant à La Friche les antennes des opérateurs du Sud. Cette perspective s'inscrit dans les projets internationaux de la Friche comme un projet de référence. Les années 2005 et 2006 ont été consacrées à poser les bases de ce projet, à installer la création et la diffusion d'un théâtre franco-algérien, à débiter des actions de formation professionnelle, des actions culturelles et de sensibilisation à destination des publics, arabophones notamment. Depuis, Système Friche Théâtre, en collaboration avec **El Gosto** et la Région PACA, poursuivent un objectif clé : connaître le répertoire des dramaturgies arabes contemporaines et en assurer la diffusion, non seulement en Algérie et en France mais aussi plus largement, dans le Monde arabe et en Europe.

Participer au dialogue culturel entre les deux rives

Afin de faire connaître ce répertoire sur les deux rives de la Méditerranée, l'idée défendue depuis le début est de développer un répertoire théâtral contemporain en reprenant et en poursuivant l'œuvre des pères fondateurs de la dramaturgie algérienne contemporaine. Mais aussi et surtout de donner à voir et à entendre des spectacles bilingues, accessibles à un public arabophone et non arabophone.

Cette attention particulière portée sur la langue est accompagnée d'un travail de médiation et de sensibilisation du public, afin de rendre accessible au plus grand nombre ces spectacles et ainsi participer au dialogue culturel entre les deux rives. Ainsi, dans la poursuite du processus et des actions engagés en 2008, projet de théâtre d'échange s'est poursuivi en 2009 avec la volonté de mettre en place un réseau de coopération. Pour préfigurer ce réseau, SFT, sous la direction artistique de Ziani Cherif Ayad, a répondu à l'appel à projet du programme européen IEPV Coopération Transfrontalière Bassin Méditerranéen, une opportunité unique que Système Friche Théâtre, fort de ces vingt années d'expériences culturelles et artistiques, s'est engagé à saisir. Au-delà de la coopération initiale instaurée entre SFT **El Gosto**, nouvelles structures sont donc devenues partenaires du projet :

Al Harah (Beit Jala, Autorité palestinienne) : compagnie de théâtre créée en 2005 par 7 jeunes palestiniens qui travaillent depuis 1995 à la promotion des dramaturges palestiniens contemporains.

El Teatro (Tunis, Tunisie) : théâtre fondé en 1987 par Taoufik Jebali, comédien, auteur dramatique et metteur en scène. C'est le premier espace d'art et de création en Tunisie créé pour "soutenir les jeunes créateurs contemporains en leur assurant ou production, ou visibilité médiatique".

Shams (Beyrouth, Liban) : association culturelle libanaise créée en 1999 "pour soutenir les jeunes créateurs, développer les rencontres et participer à la dynamique culturelle euroméditerranéenne".



Marie Elias

Promouvoir la jeune création

L'objectif de cette mise en réseau : mener des actions communes afin de promouvoir la jeune création et la diffusion de textes dramaturgiques arabes contemporains sur l'ensemble du bassin méditerranéen, grâce à des activités de coopération entre les structures partenaires. L'année 2010 sera donc l'occasion d'un nouveau départ à plusieurs...

Contact :

Système Friche Théâtre

www.lafriche.org